

# Virage historique, la population active des pays riches a commencé à décroître

Pour la première fois de l'histoire récente, le nombre de personnes en âge de travailler dans les pays riches de l'OCDE a commencé à décroître. Cette tendance appelée à se poursuivre provoque des pénuries de main-d'oeuvre.



Les jeunes actifs vont être pris en étau entre subvenir à leurs propres besoins et le financement des retraites.  
(Shutterstock)

Par **Richard Hiault**

Publié le 10 juil. 2025 à 17:12 | Mis à jour le 10 juil. 2025 à 17:20

C'est un tournant historique. Dans la plupart des pays riches de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), la population des personnes en âge de travailler - entre 20 et 64 ans - a cessé de croître. Pour l'ensemble des pays, l'OCDE l'estime à 820,5 millions en 2024. Cette année, le chiffre devrait s'établir à 820,2 millions.

Dans le préambule du **rapport sur les perspectives de l'emploi**, publié ce mercredi, Stefano Scarpetta, le chef de la direction de l'emploi et des affaires sociales de l'organisation, prédit : « A l'heure où les baby-boomeurs quittent le marché du travail, la population d'âge actif des pays de l'OCDE commence déjà à diminuer, et cette tendance devrait se poursuivre jusqu'en 2060. »

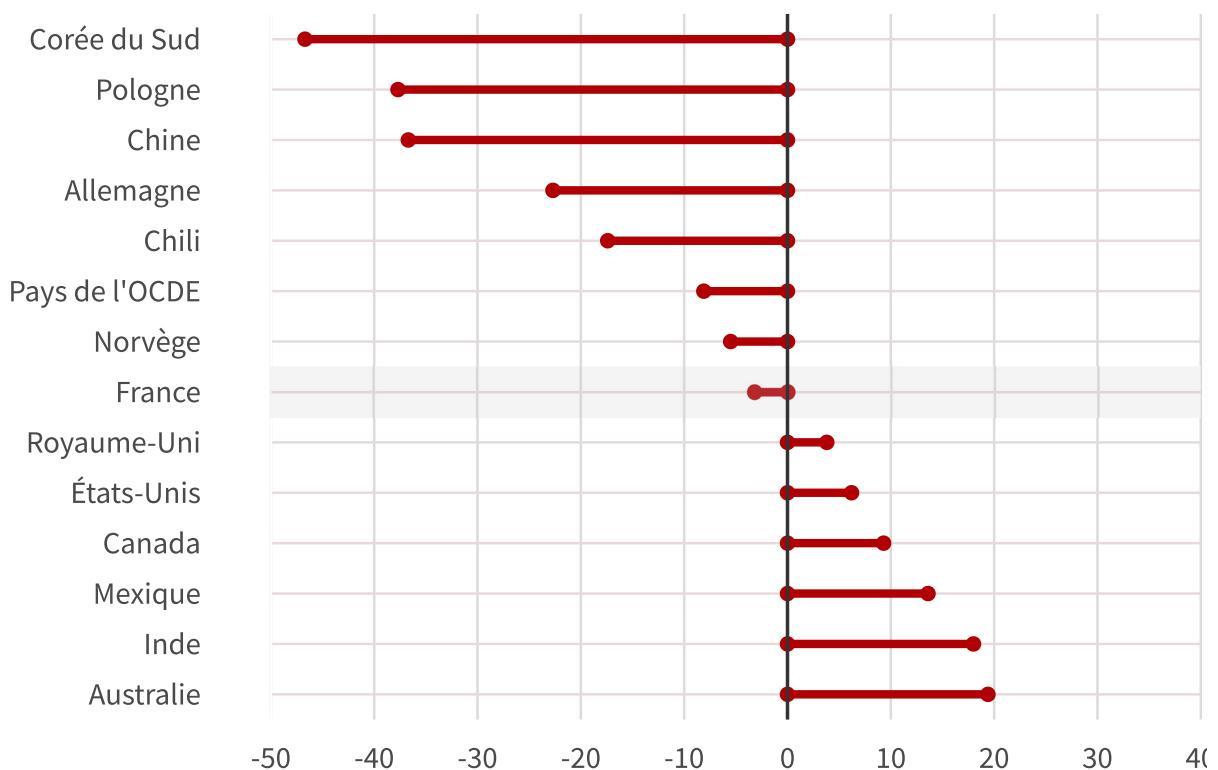
## **Scénario intenable**

« D'ici à 2060, la population d'âge actif aura baissé de 8 % dans la zone OCDE et les dépenses publiques annuelles allouées aux retraites et à la santé augmenteront de 3 points de PIB », a souligné, dans un communiqué, le secrétaire général de l'OCDE, Mathias Cormann.

« La main-d'œuvre potentielle va chuter non seulement dans la majorité des pays d'Europe, mais aussi dans de nombreuses économies asiatiques, notamment au Japon et en Corée », avance encore Stefano Scarpetta.

# La population active à horizon 2060 dans le monde

Variation de la population d'âge actif (personnes de 20 à 64 ans) entre 2023 et 2060 dans une sélection de pays, en %



SOURCES : OCDE, ONU

Pour faire simple, la population vieillit et les jeunes ne font plus d'enfants. L'effet est redoutable. Rapportées à la population active, les personnes âgées de plus de 65 ans vont peser de plus en plus. Le ratio s'est envolé et restera orienté à la hausse à l'avenir. Selon les prévisions des Nations unies, le taux de dépendance des personnes âgées atteindra 52 % en 2060, soit près de trois fois plus qu'en 1980.

« Cela signifie que, dans le pays de l'OCDE, chaque personne en âge de travailler devra subvenir à ses besoins tout en contribuant à hauteur de 50 % au revenu d'une personne âgée à la retraite, voire à hauteur de plus de 70 % dans certains pays », explique Stefano Scarpetta. A ses yeux, un tel scénario n'est pas tenable à long terme.

## Croissance ralentie

Pour l'OCDE, les pays riches sont entrés dans une nouvelle ère économique, où la problématique n'est plus la pénurie d'emplois, mais bien **la pénurie de main-d'oeuvre**. Aujourd'hui, des emplois ne sont plus pourvus. « Dans la zone euro par exemple, en avril 2025, une entreprise sur six dans l'industrie et une sur quatre dans les services citait le manque de main-d'oeuvre comme l'un des facteurs limitant la production », relève l'expert de l'organisation.

#### **LIRE AUSSI :**

- **Les jeunes Français renoncent aux familles nombreuses, inquiets pour l'avenir**
- **CHRONIQUE – Le vieillissement démographique, un défi pour l'Europe**

Si les gains de productivité se maintiennent aux niveaux actuels, la croissance du PIB par habitant des pays riches, exception faite des Etats-Unis et de l'Irlande, pourrait ralentir de 40 % environ, passant d'un taux annuel déjà modeste de 1 % en 2006-2019 à 0,6 % en 2024-2060 en moyenne.

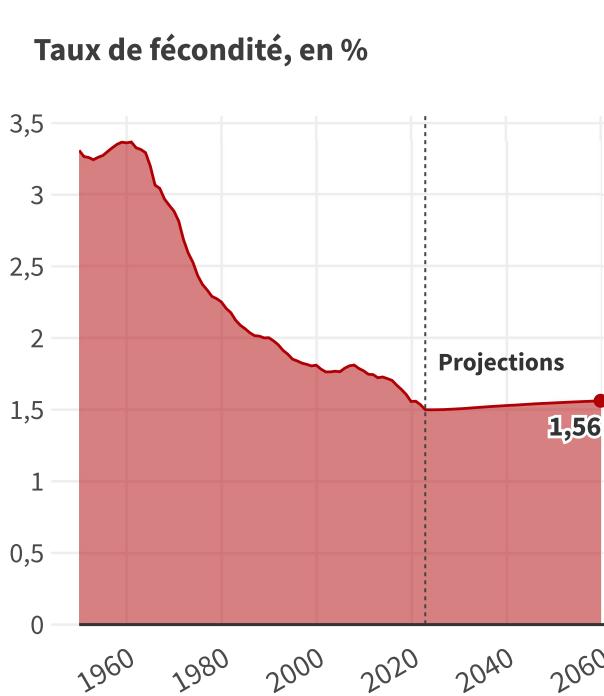
La clé de cette pénurie de main-d'oeuvre, ce sont peut-être les travailleurs seniors qui la détiennent. Dans la mesure où l'on vit plus longtemps et où l'on reste en bonne santé plus longtemps, les personnes âgées peuvent donc travailler plus longtemps. Dans les pays de l'OCDE, l'espérance de vie à la naissance excède aujourd'hui 80 ans, et depuis 2000, plus de 70 % de l'allongement de l'espérance de vie à l'âge de 60 ans correspondent à des années de vie en bonne santé. Dans ce domaine, des progrès considérables restent à accomplir pour favoriser l'emploi des seniors.

## **L'IA comme solution ?**

Cela ne s'arrête pas à la simple réforme des retraites qui domine les débats dans de nombreux pays, en particulier en France. « Les pouvoirs publics doivent veiller à ce que les seniors aient les compétences, la santé, le soutien et les possibilités nécessaires pour continuer d'occuper des emplois intéressants », indique Stefano Scarpetta.

# Le vieillissement démographique résulte de la diminution de la fécondité et de l'accroissement de la longévité

Parmi les pays membres de l'OCDE



SOURCES : OCDE, ONU

Créer un environnement de travail adapté, promouvoir la formation et l'employabilité tout au long de la vie professionnelle, encourager la mobilité sont parmi les solutions avancées par l'OCDE. Une autre serait de favoriser l'immigration pour contrer le problème. Mais cela requiert d'augmenter très nettement les entrées nettes. Néanmoins, le surcroît de croissance permis par ces entrées serait faible : de 0,1 à 0,2 point de croissance en plus chaque année.

Face à ce défi démographique, certains experts pensent que la solution viendra **des progrès de l'intelligence artificielle (IA)**. Les robots remplaceraient la main-d'œuvre humaine qui va faire défaut. « L'IA peut certes doper la productivité, mais elle ne peut en aucun cas combler une pénurie de main-d'œuvre humaine ni offrir de solution miracle », avertit Stefano Scarpetta. Et d'ajouter : « La persistance de pénuries de main-d'œuvre en dépit du ralentissement de la croissance économique pourrait nous offrir un aperçu déroutant de l'avenir qui se prépare. »