
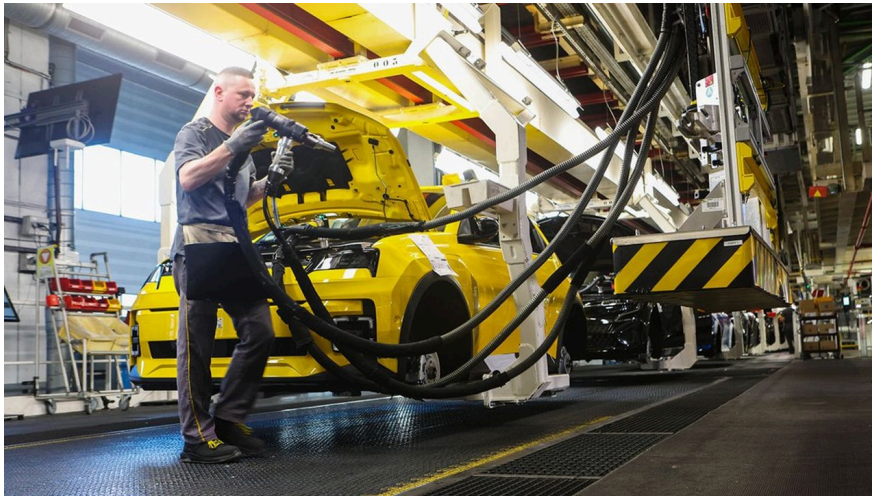


Emploi des cadres : les compétences « vertes » de plus en plus demandées

 [lesechos.fr/economie-france/social/emploi-des-cadres-les-competences-vertes-de-plus-en-plus-demandees-2205455](https://www.lesechos.fr/economie-france/social/emploi-des-cadres-les-competences-vertes-de-plus-en-plus-demandees-2205455)

Alain Ruello

December 18, 2025



Chef(fe) de projet en aménagement du territoire pour une agglomération de 50.000 habitants... Expertise exigée en matière d'enjeux climatiques, d'énergies renouvelables et de récupération de chaleur de data centers. Connaissance des enjeux liés à la préservation de la biodiversité également attendue... Fictive et incomplète, cette pseudo-annonce de recrutement n'en est pas moins le reflet d'une tendance forte : le verdissement des compétences dans les offres d'emploi de cadres, comme le montre une étude de l'Apec publiée ce jeudi.

En se basant sur les chiffres de France Stratégie et de la Dares (qui datent de 2022, les derniers disponibles), l'étude met en avant les centaines de milliers d'emplois d'ingénieurs ou de cadres qui vont être créés d'ici à 2030 avec la décarbonation. Informaticiens surtout, mais aussi commerciaux, administratifs ou comptables, banquiers ou assureurs... aucune famille de métiers ne sera laissée à la porte du mouvement.

« Dimension transversale »

En attendant que ces chiffres soient actualisés avec [la dernière stratégie nationale bas carbone](#), une chose est sûre : les entreprises recherchent de plus en plus des compétences particulières, techniques bien sûr mais aussi en matière de gestion, juridique ou de financement. L'Apec y voit la confirmation de « la dimension transversale de la décarbonation sur les emplois de cadres », au-delà des seuls secteurs fortement émetteurs de gaz à effet de serre.

Biotechnologies, écoconception, transferts de chaleur, normes, réglementation, bilan carbone... Ces compétences « vertes » à finalité environnementale sont hétérogènes et concernent les métiers opérationnels comme stratégiques, l'ingénierie d'affaires dans le BTP par exemple.

S'agissant de ces métiers stratégiques, indispensables pour que la France atteigne ses objectifs, près d'un quart des offres d'emploi publiées en 2024 sur le site de l'association exigeaient une de ces compétences, 8 points de plus qu'en 2019. La progression est même de 10 points dans l'analyse et la R&D ou encore de 16 points dans l'aménagement et le développement territorial.

« Un enjeu de formation, initiale ou continue »

Toujours l'année dernière, l'Apec a recensé 21.500 offres d'emploi associées à une « bonne compréhension des enjeux de transition écologique et énergétique ainsi que des concepts associés, changement climatique, gaz à effet de serre, empreinte carbone ». C'est quatre fois plus en six ans. Dans l'immobilier, les besoins ont doublé. Le management environnemental, avec à la clé la capacité à élaborer des reportings extra-financiers suivant la directive CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive, 2024), n'est pas en reste.

« La recherche croissante de cadres sachant réaliser des bilans carbone, ainsi que des profils en mesure de mettre en oeuvre des politiques d'achats durables, explique aussi la progression des besoins en management environnemental », souligne l'étude, qui fait au passage des zooms sur les attendus de plusieurs nouveaux métiers : chef de mission CRSD, responsable informatique vert, chef de projet décarbonation industriel dans la métallurgie ou encore analyste financier durable.

« Même s'il peut y avoir des métiers émergents, on assiste plutôt à une transformation des métiers actuels qui renvoie à un enjeu de formation, initiale ou continue », relativise la directrice des données et études de l'Apec, Hélène Garner. Les employeurs doivent donc pouvoir compter sur une offre de formation qui suit le mouvement, ce qui n'est pas encore le cas, constate-t-elle. Mais aussi sur un cadre réglementaire stabilisé, au risque sinon de provoquer un certain attentisme. [Le revirement de Bruxelles sur la fin des moteurs thermiques en 2035](#) n'est, sur ce point, pas le meilleur exemple.

Alain Ruello