

Après un été record, le tourisme suisse devrait connaître un hiver normal

PERSPECTIVES Malgré un contexte économique mondial chahuté, le secteur poursuit sa marche en avant, selon l'institut BAK Economics. Mais les effets de la politique commerciale de Donald Trump commencent à se faire sentir

ALEXANDRE BEUCHAT

L'été 2025 a marqué un nouveau sommet historique pour le tourisme suisse. Entre mai et octobre, la branche a enregistré 25 millions de nuitées, soit une progression de 2,3%, confirmant la tendance à la hausse observée depuis 2021. Ce dynamisme s'explique non seulement par un engouement constant pour les voyages, mais aussi par l'effet conjugué de plusieurs grands événements. Le Championnat d'Europe féminin de football, par exemple, a entraîné une hausse spectaculaire de 36% des nuitées britanniques en juillet, tandis que le Concours Eurovision de la chanson en mai à Bâle a également contribué à remplir les hôtels.

Après un été exceptionnel, les perspectives pour la saison hivernale sont plus modérées. Selon les prévisions publiées mardi par l'institut bâlois BAK Economics pour le compte du Secrétariat d'Etat à l'économie (Seco), le secteur devrait enregistrer 18,7 millions de nuitées, soit une hausse de 0,9% par rapport à 2024-2025. Les conditions météo exceptionnelles de la saison passée sont peu susceptibles de se reproduire.

Ralentissement américain

La demande intérieure demeure toutefois solide. BAK Economics anticipe une progression de 0,5% des nuitées suisses. De leur côté, les visiteurs étrangers devraient afficher une

hausse de 1,3%. Les hôtes européens ont récemment démontré une résilience notable, malgré le contexte économique défavorable. Cette tendance devrait se poursuivre durant l'hiver, avec une hausse prévue de 0,9% des nuitées.

En revanche, les marchés lointains affichent une dynamique plus faible. Pour la première fois depuis 2021, la croissance du nombre de visiteurs américains n'atteindra plus deux chiffres, freinée par la faiblesse du dollar – qui a perdu en 2025 plus de 12% par rapport au franc – et la politique commerciale des Etats-Unis. Le ralentissement écono-

Europe et à des incertitudes sur le marché américain, d'autres destinations suscitent un intérêt croissant. Cette évolution des tendances révèle un changement structurel profond. Si les années 2010 étaient dominées en particulier par la Chine, mais aussi l'Inde et les pays de l'Asie du Sud-Est, ces marchés peinent encore à retrouver leur niveau de 2019. De nouveaux pays prennent désormais le relais: le Brésil, le Mexique, le Canada et l'Australie s'imposent comme les nouveaux moteurs du tourisme suisse.

Diversifier les pays

«Les marchés dits d'avenir tels que le Brésil font partie intégrante du portefeuille de Suisse Tourisme depuis de nombreuses années déjà», explique au *Temps* son directeur Martin Nydegger. Diversifier les pays est fondamental pour le tourisme suisse: cela nous permet d'être largement représentés à travers le monde et ainsi de résister aux crises. Les touristes brésiliens sont particulièrement intéressants durant la saison d'hiver: ils voyagent en dehors des saisons de vacances habituelles (décembre et février), restent plus longtemps et dépensent beaucoup plus que la moyenne. C'est la raison pour laquelle notre bureau de São Paulo redouble chaque année d'efforts pour promouvoir l'hiver suisse auprès des groupes cibles brésiliens.»

Sur l'ensemble de l'année en cours, les nuitées de l'hôtellerie suisse devraient progresser de 2,5% pour atteindre le record de 43,5 millions d'unités, selon BAK Economics. Toutefois, en 2026, la dynamique risque de nettement s'affaiblir, avec une progression de seulement 0,5%. ■

Le Brésil, le Mexique, le Canada et l'Australie s'imposent comme les nouveaux moteurs du tourisme suisse

mique américain semble toutefois avoir peu d'effet sur les groupes cibles prioritaires de Suisse Tourisme, précise un porte-parole. «Nous nous attendons cependant, à plus long terme, à ce que cette politique commerciale affaiblisse le pouvoir d'achat des touristes étrangers en Suisse.»

Au-delà, les chercheurs rhénans anticipent un nouveau ralentissement de la croissance au cours de l'été 2026 (+ 0,3%), conséquence différée des droits de douane de Donald Trump. Face à un potentiel limité en

Die Schweiz ist der beste Zufluchtsort in der Krise

Europa dominiert in einem neuen Resilienz-Ranking der sichersten Länder

ALBERT STECK

Schlittert die Welt demnächst in eine dramatische Krise? Selbst Optimisten stellen sich die Frage, was in der gegenwärtigen Phase des abrupten Wandels alles falsch laufen könnte. Manchmal braucht es nur wenig, bis eine unheilvolle Dynamik in Gang kommt.

Im April zum Beispiel, nach dem «Liberation Day» von US-Präsident Donald Trump, standen die Finanzmärkte gefährlich nahe vor einem solchen Kippunkt. Auch beim Sturm auf das Washingtoner Capitol im Januar 2021 fehlte wenig zu einer unkontrollierten Eskalation. Eine globale Krise könnte ebenso drohen, falls ein hoch verschuldetes westliches Land in eine Zahlungsnot geraten oder China Taiwan angreifen würde.

Angenommen, es sollte tatsächlich Chaos ausbrechen auf dieser Welt: Wo lebt man am besten, um sich und sein Vermögen zu schützen? Die Frage ist weniger theoretisch, als es zunächst scheint. Vor allem reiche Personen sind äußerst mobil und ziehen bevorzugt in Länder, in denen sie sich sicher fühlen. Laut Henley & Partners, der weltweit führenden Beratungsfirma für «Golden Visa» und Staatsbürgerschaften, wechseln derzeit mehr Millionäre ihren Wohnsitz denn je.

Nicht Stärke, Agilität zählt

Die zunehmende Wanderungsbewegung der Reichen hat die Firma Henley & Partners, welche seit 2014 vom Schweizer Christian Kälin präsidiert wird, dazu bewogen, erstmals ein Rating für das Risiko und die Resilienz aller Länder zu publizieren. «Die Welt befindet sich in einem darwinistischen Wettlauf», sagt Kälin, «doch wie beim Survival of the Fittest im Tier- und Pflanzenreich sind es auch bei den Ländern nicht die stärksten, die den Wandel am besten bewältigen, sondern die anpassungsfähigsten.»

Für das neue Rating stützt sich Henley & Partners einerseits auf die eigenen Daten zum Migrationsverhalten und zu den Präferenzen der Reichen. Andererseits hat die Firma Alphageo mit Sitz in Singapur eine umfangreiche Analyse zu den wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Rahmenbedingungen in den einzelnen Ländern durchgeführt. «Um in unserer Rangliste oben zu stehen, muss ein Land gleichzeitig geringen Risiken ausgesetzt sein und zudem eine hohe Resilienz aufweisen», sagt Parag Khanna, der Gründer



ILLUSTRATION SIMON TANNER / NZZ

von Alphageo. Der 48-jährige gebürtige Inder hat an der London School of Economics promoviert und in mehreren viel beachteten Büchern das Szenario einer unsicheren neuen Weltordnung beschrieben. Zudem hat er mehr als 150 Länder bereist.

Zuoberst in diesem Ranking steht die Schweiz. Eine solche Spitzenposition hat sie zwar auch bei vielen Erhebungen zur Wettbewerbsfähigkeit. Doch diese Analyse stützt sich auf ein deutlich breiteres Spektrum an Faktoren: «Wir haben nicht nur die wirtschaftliche Dynamik untersucht, sondern ebenso die politische Stabilität, die Rechtssicherheit und die klimatischen Risiken», erklärt Khanna. Paradoxerweise könnte die Stabilität der Schweiz im Falle einer globalen Krise sogar zu einem Handicap werden: «Es handelt sich gewissermassen um ein Luxusproblem: Wenn weltweit das Vertrauen verlorengeht, so könnten riesige Mengen an Kapital in die Schweiz fliessen, was eine unkontrollierte Aufwertung des Frankens zur Folge hätte.»

Bildung und Stabilität

Was bei der Rangliste von Henley & Partners auffällt, ist das hervorragende Abschneiden vieler europäischer Länder. Ausgerechnet der alte Kontinent, der unter einem geringen Wachstum leidet und auch im Handelsstreit stark unter Druck steht, stellt neun der zehn am besten platzierten Länder. Einzig Singapur auf Rang 4 gelingt es, in diese europäische Phalanx einzudringen.

«Zwar steckt Europa derzeit in einer schwierigen Phase», sagt Khanna, «dennoch ist der vorherrschende Pessimismus übertrieben.» Denn aus fundamentaler Optik stehe der Kontinent nach wie vor sehr gut da, dank Faktoren wie der guten Bildung, der sozialen Stabilität, den robusten Institu-

tionen und der guten Lebensqualität. Zwar hinke Europa bei den Innovationsraten hinter den USA her. «Dies muss allerdings nicht nur ein Nachteil sein. Denn Disruption und kreative Zerstörung sind kein Selbstzweck, sondern müssen zum Wohle der gesamten Gesellschaft erfolgen.»

Interessant ist ein weiterer Punkt: Die Länder an der Spitze sind alle klein. Dies erklärt Khanna damit, dass sie in der Regel agiler seien und sich besser an Veränderungen anpassen könnten. Von den grossen Ländern schneidet Deutschland mit Rang 10 am besten ab. «Das grösste Hemmnis für Deutschland bilden die fehlenden Investitionen in die Infrastruktur – dies ist eine Altlast aus der Regierungszeit von Angela Merkel.» Gleichzeitig aber überzeugt das Land mit gefestigten politischen Institutionen und dem gesunden Staatshaushalt, was eine hohe Finanzkraft bedeute. Deutlich schlechter dagegen sind die Noten für Frankreich, welches gerade einmal Platz 29 erreicht. Hier kritisiert Khanna namentlich die überbordenden Staatschulden, die das Land in einer Krise sehr verletzlich machen.

Überraschenderweise sind die USA noch weiter hinten platziert, sie schaffen es nur auf Rang 32. Auch wenn Amerika die internationale Agenda klar dominiere, so bedeute dies nicht zwingend, dass das Land eine globale Erschütterung gut bewältigen könne: «Wir haben bei den USA diverse Risikofaktoren identifiziert: Der soziale Zusammenhalt ist schlecht, auch die Lebenserwartung fällt tief aus. Negativ fallen ebenso die hohe Staatsverschuldung und die überalterte Infrastruktur ins Gewicht.» Überdies seien die Klimarisiken in den USA hoch.

China, der geopolitische Rivale, hat in diesem Ranking nur einen geringen Rückstand auf die USA und er-

scheint auf Platz 49. Das Land punkte mit moderaten Risiken und einer beträchtlichen Resilienz, namentlich in der Wirtschaft, erklärt Parag Khanna. Neben der demografischen Alterung nennt er politische Risiken. Damit meine er aber weniger die autokratische Führung der kommunistischen Partei – denn das Ranking enthalte keine moralische Wertung zu den politischen Systemen: «Ein gewichtiger Nachteil von China ist die mangelnde Rechtssicherheit: Dies kann dazu führen, dass der Staat unvermittelt Anklage gegen führende Manager erhebt oder Unternehmer enteignet.»

Auf gutem Weg

Indien dagegen rutscht in dieser Rangliste trotz seiner demokratischen Verfassung weit ab und erscheint erst auf Platz 155. Zu den Gründen gehören gemäss der Analyse die Klimarisiken, welche weltweit zu den höchsten gehören, ebenso der geringe soziale Fortschritt, ein schwacher Rechtsstaat sowie die mangelnde Kapazität für Investitionen.

Die Welt erlebe derzeit verschiedene, sich überlappende Schocks, sagt Kälin von Henley & Partners: neben dem Handelsstreit die Revolution der künstlichen Intelligenz oder die Klimawärzung. «Die Fähigkeit, sich anzupassen, ist das neue Gebot der Stunde. Die Politik muss es daher schaffen, die Widerstandsfähigkeit der Gesellschaft gegenüber solchen Erschütterungen zu stärken.»

Der neue Risiko- und Resilienzindex zeigt nun, dass sich die Schweiz sowie zahlreiche europäische Länder auf einem guten Weg befinden. Angesichts der vielen negativen Schlagzeilen und Einschätzungen, die der Handelsstreit ausgelöst hat, mag dies immerhin als Genugtuung erscheinen.

Europa schneidet am besten ab

Platzierung ausgewählter Länder im globalen Risiko- und Resilienzindex

Rang	Land	Punkte
1.	Schweiz	88,42
2.	Dänemark	85,09
3.	Norwegen	83,54
4.	Singapur	83,37
5.	Schweden	83,18
6.	Luxemburg	83,03
7.	Finnland	82,14
8.	Grönland	81,24
9.	Niederlande	80,79
10.	Deutschland	80,71
14.	Österreich	78,48
23.	Grossbritannien	75,21
29.	Frankreich	74,21
32.	USA	73,04
35.	Japan	71,68
38.	Vereinigte Arabische Emirate	71,34
48.	Italien	68,55
49.	China	68,49
155.	Indien	54,42

Quelle: Henley & Partners/Alphageo

NZZ/sal

En Chine, des signes de dégel

COMMERCE Pékin change de ton: appels au pragmatisme, gestes de normalisation et médias saluant le dialogue avec Washington se multiplient. Un revirement calculé alors que le pays tente de relancer son économie à la veille de son nouveau plan quinquennal

JORDAN POUILLE

Le président américain Donald Trump affectionne de conclure lui-même les grands accords, et c'est bien l'objectif affiché de sa rencontre avec Xi Jinping, prévue en marge du sommet de l'apec (Forum pour la coopération économique en Asie-Pacifique) en Corée du Sud, le 30 octobre. Mais que ses lieutenants aient déjà obtenu, dimanche en Malaisie, les bases d'un accord sur des dossiers sensibles tels que le fentanyl, TikTok, l'exportation de soja américain et surtout les terres rares constitue une rareté diplomatique, et traduit la volonté des deux puissances de refermer le long chapitre des tensions.

A Kuala Lumpur, le vice-premier ministre He Lifeng, qui dirigeait la délégation chinoise, a mis fin à toute rhétorique guerrière en soulignant que la relation sino-américaine était «fondamentalement gagnant-gagnant» et que «sa stabilisation répondait aux intérêts des peuples des deux pays». Même tonalité très conciliante dans les

médias officiels: d'ordinaire virulent, le *Global Times* saluait le 27 octobre «l'attitude de Washington, proche des principes de respect mutuel». Et d'insister: «Face aux nouvelles circonstances mondiales, les intérêts communs de la Chine et des Etats-Unis n'ont pas diminué, mais augmenté». Le 11 avril, ce même quotidien écrivait pourtant: «En recourant à la pression brutale et à l'intimidation, les Etats-Unis sapent leur

Trump à l'approche des élections de mi-mandat, la probabilité d'un accord est élevée.» L'affaire est donc bien avancée.

Tapis rouge aux patrons américains

Cette tonalité optimiste se faufile aussi parmi les symboles de la culture populaire. En 1979, lorsque Deng Xiaoping voulait normaliser les relations entre la Chine et les Etats-Unis, il avait

Les 10 et 12 octobre derniers, après six ans de brouille liée au tweet de soutien aux manifestants pro-démocratie hongkongais d'un dirigeant des Houston Rockets, la ligue américaine est revenue triomphalement en Chine pour deux rencontres d'avant-saison organisées à Macao. La plateforme Tencent Sports organise en ce moment des matchs mêlant d'anciennes gloires de la NBA et des chanteurs pop chinois. Proposées en ligne, les places pour ces spectacles s'arrachent en quelques secondes.

La deuxième économie mondiale déroule par ailleurs le tapis rouge aux grands patrons américains. Entre juillet et octobre, malgré les menaces de nouvelles barrières douanières américaines et les restrictions chinoises à l'export, les dirigeants de FedEx, Boeing, Goldman Sachs, Nvidia et Apple ont été accueillis à Pékin par des ministres chinois.

Ces gestes sont autant de signaux internes qu'externes: Pékin veut dire aux Chinois que leur pays n'est pas isolé, et au monde que la Chine reste ouverte aux affaires. A l'ap-

«Compte tenu des contraintes pesant sur Trump à l'approche des élections, la probabilité d'un accord est élevée»

WU GE, DIRECTEUR DU FORUM DES ÉCONOMISTES EN CHEF DE CHINE

propre crédibilité». Sur Sina.cn, l'une des principales sources d'information en ligne en Chine, l'économiste Wu Ge du cabinet Changjiang Securities et directeur du Forum des économistes en chef de Chine estime que «compte tenu des contraintes pesant sur Donald

commencé par accueillir une équipe de NBA pour deux matchs amicaux. Six ans plus tard, la télévision chinoise d'Etat se voyait offrir les droits de diffusion du championnat. Le basket s'est depuis imposé comme le sport collectif le plus populaire du pays.

proche du salon de l'importation de Shanghai le 5 novembre, le *Quotidien du peuple* s'est enflammé: «Dans un contexte d'unilatéralisme et de protectionnisme croissants, la CIIE (China International Import Expo) permet à toutes les parties de ressentir véritablement la sincérité de la Chine dans l'élargissement de son ouverture de haut niveau, et continue d'injecter confiance et élan dans la coopération économique et commerciale mondiale!» Peu importe si, dans les faits, une longue liste de secteurs stratégiques demeurent verrouillés aux investisseurs étrangers au nom de la sécurité nationale. Et si la méfiance est tenace: en juillet, le gestionnaire d'actifs BlackRock, qui dispose pourtant d'un accès privilégié aux marchés financiers chinois, interdisait à ses salariés de voyager en Chine munis de leurs ordinateurs et téléphones portables.

La déflation s'installe

Derrière cette opération de charme, l'enjeu est avant tout domestique. Pékin cherche à rétablir la confiance: la consom-

mation n'est toujours pas revenue au niveau d'avant la pandémie de Covid-19, la déflation s'installe et le marché immobilier reste atone. Une trêve commerciale avec Washington permettrait de redonner de la perspective à une population qui épargne par crainte pour son avenir... sans pour autant renier le mot d'ordre de souveraineté technologique, devenu l'un des fils conducteurs du prochain plan quinquennal.

«L'Occident n'est pas abonné à la domination éternelle dans le domaine technologique, et l'essor de la Chine ne doit pas être vu comme un vol, mais comme un défi concurrentiel», affirme Zichen Wang, chercheur auprès du Center for China and Globalization (CCG), think tank pékinois indépendant mais proche de la vision du pouvoir chinois sur les sujets internationaux. Après des années de tensions, la Chine se pense donc mûre pour un accord qui préservera sa souveraineté, tout en contribuant à apporter davantage de confiance économique et sociale. ■

Médecins, avocats et architectes font face à une surcharge de travail en raison d'un manque de personnel

Le blues des professions libérales

MAUDE BONVIN

Marché du travail ▶ Pression, stress et surcharge de travail. Les Suisses actifs dans les professions libérales se sentent dépassés, selon une enquête du bureau BSS publiée mardi. Dans la bouche des 3600 personnes interrogées, «tensions, clients désagréables et demandes incessantes» reviennent fréquemment.

Un indépendant spécialisé dans le domaine juridique témoigne dans l'étude commandée par l'Union suisse des professions libérales (USPL): «Mon travail est très pénible, avec du temps partiel pratiquement impossible.» Même son de cloche d'un psychologue qui emploie trois collaborateurs: «Je trouve la situation précaire.

Les enfants, adolescents et parents concernés attendent des mois avant d'obtenir une aide professionnelle. Nous recevons chaque jour des demandes que nous devons refuser. Nous sommes nous-mêmes à la limite de nos capacités.»

Un ingénieur questionné avoue renoncer à des travaux car il ne parvient pas à tenir les délais. «Stress et heures supplémentaires... C'est la qualité de la prestation qui en pâtit au final», déplore Marco Taddei, secrétaire général de l'USPL.

Pénurie criante

Le manque de personnel qualifié, de loin l'inquiétude numéro un, est pointé du doigt par les individus interrogés. Ainsi, 71% des sondés jugent ce problème «important ou plutôt important». «Ce pourcentage va au-delà de ce que nous pensions», commente Marco Taddei.

Si la pénurie de main-d'œuvre est particulièrement marquée dans la santé et les branches techniques, elle concerne aussi le domaine juridique puisqu'il s'agit d'une préoccupation majeure pour 15% des personnes actives dans ce secteur. Et cet obstacle n'est pas près d'être surmonté devant les difficultés de recrutement.

Ainsi, un poste repourvu rapidement, soit en moins de deux mois, fait figure d'exception. La norme se fixe plutôt à six mois dans les professions libérales. Le manque de personnel est

460 000
Le nombre d'employés
qui pourraient
manquer en Suisse
d'ici à 2035



De nombreux psychologues doivent refuser des patients en Suisse, faute de temps suffisant. KEYSTONE



«C'est la qualité de la prestation qui en pâtit au final» Marco Taddei

plus important dans ces métiers puisque la vacance d'un poste de travail se chiffre à 43 jours en moyenne dans l'ensemble de l'économie suisse.

Selon les participants de l'enquête, aucune détente ne pointe à l'horizon. Une majorité d'entre eux prévoit en effet que les besoins en personnel qualifié resteront élevés l'année prochaine. Marco Taddei y voit un problème au long cours avec le départ à la retraite de nombreux baby-boomers. Il pourrait manquer jusqu'à 460 000 employés en Suisse, tous secteurs confondus, d'ici à 2035. Aux yeux du secrétaire général de l'USPL, la pénurie de main-d'œuvre met en péril la compétitivité des entreprises helvétiques.

La dure succession

Autre conséquence de ce manque de bras: des horaires

à rallonge. Alors que les professionnels des métiers libéraux souhaitent généralement travailler un peu plus de 40 heures par semaine, le nombre d'heures passées au bureau ou en cabinet atteint plutôt 50.

Pour justifier le désamour vis-à-vis de leur activité, les sondés mettent en exergue la difficulté à concilier vie privée et professionnelle et une charge administrative élevée. Sur la bureaucratie, Marco Taddei précise qu'un médecin généraliste consacre en moyenne un jour par semaine à des tâches administratives. Les sondés jugent également leur rémunération trop faible. «Les professions libérales englobent aussi les ostéopathes et les logopédistes qui ne disposent pas de revenus mirobolants», fait remarquer le secrétaire général de l'USPL.

Les craintes concernant l'avenir sont également im-

portantes pour les personnes arrivées en fin de carrière. Cité dans l'analyse, un physiothérapeute indépendant se désespère: «Je ne trouve pas de successeur pour ma patientèle, que j'ai constituée pendant plus de 30 ans. Je vais bientôt dissoudre et fermer mon cabinet.» Près de 90 000 entreprises seront transmises, ces prochaines années, tous domaines d'activité confondus. Les bureaux d'architecte font partie des secteurs économiques souffrant le plus de ce problème.

Perte d'attractivité

Pour les futurs diplômés, l'indépendance ne va pas de soi. Les jeunes questionnés dans l'enquête ne considèrent plus cette forme d'activité comme le graal, la liberté ultime en somme. «Nous assistons à un changement de génération. Autrefois, l'indépendance était

un idéal souhaité par les individus se lançant dans des études pour exercer une profession libérale. C'était une sorte de fierté. Les jeunes présentent désormais une aversion au risque plus grande», observe Marco Taddei.

Les étudiants sondés dans l'enquête donnent plutôt la priorité à leurs intérêts professionnels ainsi qu'à la conciliation entre la vie professionnelle et privée. «Pour un jeune qui veut se lancer, c'est un saut dans l'inconnu. Il convient d'améliorer la préparation à l'indépendance durant les études», juge pour sa part Marco Taddei. Il fait notamment référence à des cours sur la gestion RH. Les sondés en appellent aussi à une formation davantage axée sur la pratique, tout comme à davantage de flexibilité dans l'organisation du travail. I

DÉCRYPTAGE

Tech, banque, automobile... Aux Etats-Unis, les entreprises anticipent l'ère de l'IA en taillant dans leurs effectifs

Amazon vient d'annoncer de nouvelles suppressions de postes, la tech et les banques dégraissent. L'intelligence artificielle n'a pas encore révolutionné les processus, mais les entreprises veulent être agiles pour saisir les opportunités.



Les plus grands groupes américains compriment les effectifs pour traverser la révolution de l'intelligence artificielle. (Photo iStock)

Par **Solveig Godeluck**

Publié le 28 oct. 2025 à 17:31 | Mis à jour le 28 oct. 2025 à 18:59

 PREMIUM Votre abonnement vous permet d'accéder à cet article

Ils sont devenus fous. Les profits bondissent, les perspectives sont riantes, mais les grands groupes américains compriment les effectifs et licencent comme s'ils se préparaient pour un siège. Aux Etats-Unis, la révolution de l'intelligence artificielle qui se profile crée un sentiment d'urgence dans les comités de direction et les conseils d'administration. On s'assèche et on s'affine pour courir plus vite et plus loin dans la future nouvelle économie.

Le nouveau leitmotiv : produire plus avec moins de personnel. Certes, l'IA n'a pas encore décollé dans la plupart des entreprises, ou bien reste cantonnée à certaines fonctions. Mais les directions parient que les compressions d'effectifs qui ne sont pas nécessaires à court terme le seront plus tard.

Les prévisions d'Amazon

Aux premières loges de cette transformation, la tech. Lundi, on a appris qu'Amazon s'apprêtait à supprimer 30.000 emplois, soit 10 % de ses salariés dans les fonctions supports - avec un premier round de 14.000 suppressions. Le géant de l'e-commerce avait déjà éliminé 27.000 emplois depuis la fin 2022, mais le sacrifice n'était pas suffisant.

Il y avait des indices. En juin, le patron d'Amazon Andy Jassy avait envoyé un courriel aux salariés avec ses « pensées sur l'IA générative » : « Nous aurons besoin de moins de monde pour certains emplois d'aujourd'hui, et de plus de monde pour d'autres emplois », a-t-il écrit ; « il est difficile de connaître précisément les conséquences à long terme, mais au cours des prochaines années, nous prévoyons que cela réduira nos effectifs totaux, car nous gagnerons en efficacité en utilisant l'IA intensivement dans toute l'entreprise ».

10 % à 20 % d'Américains au chômage

Le géant du cloud et de l'e-commerce n'est pas un exemple isolé. Cet été, Satya Nadella, le PDG de Microsoft, a justifié 15.000 suppressions d'emplois depuis le début de l'année par la transition « d'une usine à logiciels à un moteur d'intelligence donnant à chaque personne et organisation les moyens de construire ce dont ils ont besoin pour réussir ».

Pour les « hyperscalers », réduire les effectifs contribue aussi à dégager des ressources financières pour acheter plus de puces d'IA. Il s'agit des quatre géants qui investissent à très grande échelle dans les data centers - Microsoft, Meta, Alphabet et Amazon.

Quant à Marc Benioff, le fondateur de Salesforce, il a déclaré qu'il n'embaucherait plus de programmeurs - un comble pour un éditeur de logiciels - et que les PDG d'aujourd'hui seraient les derniers à ne manager que des humains. « L'IA réalise 30 % à 50 % du travail à Salesforce maintenant », a-t-il révélé dans une interview à Bloomberg, en citant « les fonctions clés comme l'ingénierie, le codage, le support, le service ». Cette année, le groupe s'est séparé de plus de 4.000 collaborateurs dans le support client.

Encore plus apocalyptique, le PDG d'Anthropic, Dario Amodei, a estimé que la moitié des emplois niveau débutant vont disparaître en un à cinq ans, avec potentiellement 10 % à 20 % d'Américains au chômage. « Ça a l'air fou », « la plupart ne se rendent pas compte que ça va arriver », a dit à Axios le fondateur du groupe d'IA, en mai.

Sus aux cols blancs

Il est plus étonnant en revanche d'entendre un grand patron de l'automobile prophétiser une catastrophe pour les employés. « L'intelligence artificielle va remplacer littéralement la moitié des emplois de cols blancs aux Etats-Unis », et nombre d'entre eux seront « laissés-pour-compte », a ainsi déclaré Jim Farley, le boss de [Ford](#), au forum d'Aspen en juin. En revanche, on manque de cols-bleus pour construire les usines et les data centers, a-t-il souligné.

Vendredi, un autre grand constructeur auto américain, General Motors, a annoncé plus de 200 suppressions d'emplois après avoir relevé sa prévision de bénéfices pour l'année. Le groupe a coupé dans les effectifs dédiés à la conception assistée par ordinateur - des ingénieurs, des cols blancs.

En septembre, lors d'une conférence professionnelle, le patron de Walmart Doug Millon a expliqué que le géant de la distribution avait créé de nouveaux emplois, comme « développeur d'agent » (construire des outils IA pour automatiser les processus), et qu'il avait mis en place des [robots conversationnels](#) pour aider ses clients et ses fournisseurs. Toutefois, le groupe aux 2,1 millions d'employés veut éviter les licenciements de masse et aider ses salariés à « passer de l'autre côté », a-t-il assuré.

Banquiers juniors et fonctions support

Ce qui est vrai pour les entreprises à forte proportion de cols-bleus ne le sera pas forcément pour le conseil ou la finance. La firme de consultants PwC, qui a supprimé 5.600 emplois en douze mois, a renoncé à son objectif de recruter 100.000 personnes en cinq ans. C'est également l'heure du branle-bas de combat pour les grandes banques de Wall Street, qui investissent des milliards dans l'IA mais qui freinent les recrutements de banquiers juniors.

Au troisième trimestre, les bénéfices de [JPMorgan](#) ont bondi de 12 %, mais les effectifs n'ont progressé que de 1 %. Le directeur financier Jeremy Barnum a expliqué avoir « vraiment un biais contre le réflexe d'embaucher plus de monde en réponse à un besoin quel qu'il soit ». Avec l'IA, les effectifs des fonctions support devraient chuter d'au moins 10 % en cinq ans alors que les volumes croîtront, prévoit l'entreprise.

David Solomon, le PDG de Goldman Sachs, a parlé de « contraindre la croissance des effectifs » et de procéder à quelques licenciements cette année, parce que « pour bénéficier pleinement de la promesse de l'IA, nous avons besoin de plus de rapidité et d'agilité dans tous les aspects de nos opérations ». Il s'exprimait à l'occasion de la publication des résultats du troisième trimestre, marqués par un bond de 37 % du bénéfice. L'oeil rivé sur les profits futurs.

Solveig Godeluck (Bureau de New York)

Die andere Seite der Juso-Initiative

Die Abstimmungsvorlage zur Erbschaftssteuer zeigt Sinn und Unsinn der Zweckbindung von Steuererträgen

HANSUELI SCHÖCHLI

Der Kernpunkt der Volksinitiative der Jungsozialisten ist die verlangte Erbschaftssteuer von 50 Prozent auf Vermögensteilen über 50 Millionen Franken. Der Rest ist Staffage. Doch auch diese ist zu beachten. Laut dem Initiativtext gehen die Erträge aus der neuen Steuer nicht in den allgemeinen Staatshaushalt. Stattdessen müssten der Bund und die Kantone die Gelder gleich wieder ausgeben – «zur sozial gerechten Bekämpfung der Klimakrise sowie für den dafür notwendigen Umbau der Gesamtwirtschaft».

Der Bund schätzt das theoretische Einnahmenpotenzial aus der verlangten Steuer ohne Verhaltensänderungen auf etwa 4,3 Milliarden Franken pro Jahr. In der Praxis dürften die Einnahmen wegen Ausweichmanövern deutlich geringer sein. Nimmt man willkürlich an, dass die neue Steuer total Erträge von 1 bis 2 Milliarden Franken pro Jahr bringt, aber der Fiskus wegen Wegzügen und der Reduktion von Zuzügen von Reichen Einbussen bei den Einkommens- und Vermögenssteuern von total ebenfalls 1 bis 2 Milliarden Franken hat, wäre der Saldo etwa null – doch die Erträge aus der neuen Steuer müssten dennoch in den verlangten Zweck fliessen.

Für einen guten Zweck

Lobbyisten lieben die Zweckbindung von Geldern. Ein Klassiker sind zweckgebundene Mittel für die AHV – aus der allgemeinen Bundeskasse, aus der Mehrwertsteuer und aus der Spielbankenabgabe. Ist eine Zweckbindung im Gesetz oder gar in der Verfassung einmal verankert, bringt man diese fast nicht mehr weg. Solche Ausgaben-



Die Spielräume im Budgetprozess des Parlaments werden laufend kleiner.

GAËTAN BALLY / KEYSTONE

Die Konkurrenz der unzähligen guten Zwecke untereinander ist für Lobbyisten unbequem. Via Gesetz oder Volksinitiative muss man dagegen nur einmal eine Mehrheit für einen guten Zweck gewinnen. Dann fliessen die Gelder von selbst – und im Idealfall fliest automatisch jedes Jahr mehr, wenn die Summe an eine steigende Messlatte wie etwa die Einnahmen aus der Mehrwertsteuer gebunden ist.

Zwei Drittel bereits verteilt

Lobbyisten können darauf hoffen, dass das Volk zum Zeitpunkt eines Urnengangs ihren Zweck sympathisch findet und dabei nicht an die unzähligen anderen guten Zwecke denkt. Beim nächsten Urnengang kommen Forderungen für einen anderen guten Zweck, und das Spiel wiederholt sich. Heute mehr Geld für die AHV, morgen für die Pflege, übermorgen für die Krankenkassenkunden, danach für Kinderkrippen, Elternurlaub, Klimafonds und so weiter.

Die Spielräume im Budgetprozess des Parlaments werden laufend kleiner.

Das Bundesbudget für 2025 umfasste Ausgaben von rund 87 Milliarden Franken. Davon waren schon etwa zwei Drittel «stark gebunden». Diese Ausgaben waren durch Gesetz oder Verfassung vorgegeben oder aus einem anderen Grund zwingend (wie etwa die Verzinsung der Bundesschulden). Laut einem Bericht des Bundesrats von 2024 ist der Anteil der stark gebundenen Ausgaben innert zehn Jahren von 55 auf 65 Prozent gestiegen und dürfte weiter wachsen. Das hat zwei Haupttreiber: neue Ausgabenbindungen und ein überproportionales Wachstum der früher beschlossenen gebundenen Ausgaben.

Das Paradebeispiel liefert die AHV. Von 1990 bis 2024 sind die jährlichen Bundesausgaben für die AHV von 3,2 auf 15 Milliarden Franken explodiert, und 2029 dürften es über 20 Milliarden sein. Die Zahlen und Prognosen des Bundes zeigen von 1990 bis 2029 eine Verdreifachung der gesamten Bundesausgaben, aber mehr als eine Versechsfachung der Bundesausgaben für die AHV, die heute mit Abstand der grösste einzelne Ausgabenposten ist.

Hinzu kommen die versteckten AHV-Steuern für Gutverdiener in Form von nicht rentenbildenden Lohnbeiträgen – welche am Bundesbudget vorbei die Renten von Versicherten mit tieferem Einkommen subventionieren. Das dürfte im Jahr nochmals mindestens 5 bis 6 Milliarden Franken ausmachen. Rechnet man diese Steuern und Subventionen zum Bundesbudget hinzu, dürfte 2029 schon ein Viertel der gesamten Bundesausgaben auf die AHV entfallen.

Hürden für Sparprogramm

Dummerweise passiert draussen das Leben. Dieses kann zu einer Änderung der politischen Prioritäten führen. Zum Beispiel zugunsten der Armee und der Ukraine-Hilfe wegen Russlands Krieg in Europa. Die Schweizer Aufrüstungspläne wirbeln jedoch zusammen mit dem programmierten Wachstum der Ausgaben für die AHV die Bundesfinanzen durcheinander. Der Bundesrat reagierte mit einem Paket von 57 Massnahmen, die zusammen die Bundeskasse

ab 2027 mit 2,4 bis 3 Milliarden Franken pro Jahr entlasten sollen.

Es geht nicht um eine Ausgabensenkung, sondern nur um eine Drosselung der Ausgabensteigerung von rund 3 Prozent auf etwas über 2 Prozent pro Jahr. Doch schon dies hat ein Geheul ausgelöst. Hier spielt die übliche Mechanik: An Subventionen gewöhnt man sich so schnell wie an andere Drogen, weshalb bei Entzug der Aufschrei fast unvermeidlich ist.

Für gegen zwei Drittel des vom Bundesrat vorgeschlagenen «Sparvolumens» braucht es Gesetzesänderungen – die das Parlament oder in einer Referendumsabstimmung das Volk versenken könnte. In diesem Fall würde der Bundesrat laut Eigenangaben wohl Einsparungen bei jenem Drittel des Haushalts vorschlagen, das kaum gebunden ist. Kurzfristige Sparübungen des Bundes beschränken sich naturgemäß auf den kaum gebundenen Teil des Budgets. Bei Sparbedarf stehen so nicht die inhaltlichen Prioritäten im Vordergrund, sondern die rechtlichen Hürden.

Zulasten aller anderen

Die Juso-Initiative würde mit der Zweckbindung der geforderten Erbschaftssteuer die finanzpolitischen Spielräume in der Zukunft um ein weiteres Stück eindämmen. Zweckbindungen von Steuererträgen sind in der Finanzpolitik, was der CO₂-Ausstoss in der Klimapolitik ist: Die Urheber versprechen sich einen Nutzen zulasten von allen anderen. Was auch immer die «richtige» Summe der Bundesausgaben für die Klimapolitik wäre: Sie hängt nicht von der Summe der Erträge aus der geforderten Erbschaftssteuer ab. Doch bei Zweckbindungen geht es meist nicht um inhaltliche Logik, sondern um die politische Logik: Vorgeschlagen wird, was populär klingt.

In der Logik dieser Initiative lägen noch viele andere sympathische Ideen nahe. Zum Beispiel: ein Zehntel der Mehrwertsteuererträge für die Bauern; ein weiteres Zehntel für die Forschung; ein Zehntel der Einkommenssteuererträge für die Entwicklungshilfe; ein weiteres Zehntel für die Armee. So könnte man das weiterspinnen, bis auch der letzte Franken schon vergeben ist, bevor er in der Bundeskasse liegt. Es gäbe danach zwar immer noch Hunderte von weiteren Vorschlägen für Zweckbindungen, aber deren Urheber hätten einfach Pech gehabt: Wer zu spät kommt, den bestraft das Leben.

Erbschaftssteuer

Eidgenössische Abstimmung vom 30. November 2025

posten lassen sich elegant am jährlichen Budgetprozess des Parlaments vorbeischleusen. Das ist für die Profiteure erfreulich, denn im Budgetprozess regiert das richtige Leben – mit der Erkenntnis, dass die Mittel begrenzt sind und deshalb Zusatzausgaben an einem Ort kraft der Schuldenbremse durch Einsparungen anderswo oder durch höhere Steuern zu kompensieren sind.

Der jährliche Budgetprozess zwingt somit zur Betrachtung des Gesamtbildes und zur Setzung von Prioritäten.



Der Kauf eines E-Autos wird in der Schweiz eher selten in Betracht gezogen: Autobahn A6 bei Bern. Foto: Christian Pfander

Klimaneutrale Schweiz – kaum jemand glaubt daran

Neue Umfrage Eine Mehrheit befürwortet die Klimaziele. Gleichzeitig ist man gegen scharfe Massnahmen – und hofft auf den technologischen Fortschritt.

Cyrill Pinto

Die Schweiz soll bis 2050 klimaneutral werden – doch die Mehrheit glaubt nicht daran. Dies zeigt eine neue Umfrage des Instituts Sotomo. Auftraggeber ist Aenergy Suisse, der Verband der Treibstoff-Importeure. Für die Untersuchung befragte Sotomo 1887 Personen aus der Deutschschweiz und der Romandie. Die Umfrage gilt als repräsentativ.

Die Resultate sind überraschend und widersprüchlich: Demnach befürworten zwar 61 Prozent der Bevölkerung das Netto-null-Ziel, doch 85 Prozent gehen davon aus, dass es nicht erreicht wird.

Diese Skepsis zieht sich durch Geschlechter, Generationen und Parteien – wenn auch in unterschiedlicher Ausprägung. Frauen stehen den Klimazielen insgesamt positiver gegenüber: 71 Prozent halten es für wichtig, dass die Schweiz den Klimawandel aktiv bekämpft, bei den Männern sind es 62 Prozent. Auch das Alter spielt eine Rolle: Jüngere und ältere Befragte äussern häufiger Bereitschaft zu klimafreundlichem Handeln, während die mittlere Altersgruppe am skeptischsten bleibt.

Sotomo-Chef erkennt eine «Lebenslüge»

Die Schweiz lebe mit einer «Lebenslüge», sagt Politgeograf Michael Hermann, der die Umfrage gestern in Zürich vorstellte: «Wir befürworten Klimazielle, glauben aber nicht, dass sie erreichbar sind.» Tatsächlich herrscht Uneinigkeit, wie der Klimawandel bekämpft werden soll. Auf die Frage, welche Massnahmen am wirksamsten seien, setzt die Bevölkerung vor allem auf technologischen Fortschritt (89%), gefolgt vom individuellen Handeln (70%), etwa dem Ver-

Das Volk findet netto null 2050 nötig, aber unrealistisch

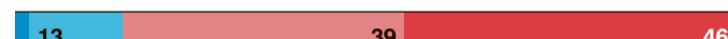
Einschätzung zum Netto-null-Ziel bis 2050 in der Schweiz, in Prozent

■ Ja ■ Eher Ja ■ Eher Nein ■ Nein

«Sollte die Schweiz das Netto-null-Ziel bis 2050 einhalten?»



«Wird die Schweiz das Netto-null-Ziel bis 2050 erreichen?»



Grafik: db / Quelle: Energieziele der Schweiz, Oktober 2025, Aenergy Suisse. Fehlerbereich +/- 2.3 Prozentpunkte.

Höhere Ansprüche an die anderen als an sich selbst

Klimaschutzverhalten der Schweizer Bevölkerung, in Prozent

■ Ja ■ Eher Ja ■ Keine Angabe ■ Eher Nein ■ Nein

«Finden Sie, die Schweizer Bevölkerung sollte ihr individuelles Verhalten vermehrt am Klimaschutz ausrichten?»



«Wären Sie bereit Ihr alltägliches Verhalten noch stärker zugunsten des Klimaschutzes anzupassen?»



Grafik: db / Quelle: Energieziele der Schweiz, Oktober 2025, Aenergy Suisse. Fehlerbereich: +/- 2.3 Prozentpunkte.

zicht von Flugreisen oder dem Umstieg auf Elektroautos. Erst an dritter Stelle folgen gesetzliche Vorgaben (58%). Besonders populär ist der Ausbau erneuerbarer Energien (71%), gefolgt von Mindeststandards für Gebäudedämmung (55%) und der Vermeidung von Lebensmittelverschwendungen (53%). Kaum Anklang findet hingegen die Idee, Verbrennerautos zu verbieten oder vermehrt Einzelpersonen in die Pflicht zu nehmen.

Entscheidend für die Bevölkerung sei der technologische Fortschritt. «Er gilt als wichtigster Hebel, um das Klimaziel zu

erreichen», sagt Hermann. Besonders beliebt sei der Ausbau der erneuerbaren Energie, unpopulär bleibe alles, was den Alltag direkt einschränke – etwa ein Verbot von Verbrennungsmotoren. «Bei der Mobilität zeigt sich der grösste Widerspruch zwischen Anspruch und Wirklichkeit bei der Dekarbonisierung», stellt Hermann fest.

In der Wahrnehmung der Bevölkerung spielt Erdöl eine viel kleinere Rolle, als es tatsächlich habe. «Erdöl wird massiv unterschätzt – sowohl in seiner heutigen Bedeutung als auch in seiner künftigen Rolle für die Versorgungssicherheit», sagt Hermann.

Beim Klimziel netto null sei der Pessimismus deutlich stärker als bei der Energiewende insgesamt. «In Umfragen äussert sich dieser Realismus oft ehrlicher, als es die politische Debatte oder die mediale Berichterstattung widerspiegeln.» Besonders deutlich zeige sich das bei der Mobilität: «Hier sehen wir den grössten Widerspruch. Die Menschen wollen Klimaschutz – aber keine Massnahmen, die wehtun.»

Zwei Drittel der Bevölkerung sind der Meinung, die Schweizerinnen und Schweizer sollten sich klimafreundlicher verhalten. Doch wenn es um das eigene Tun geht, fällt die Bereitschaft deutlich geringer aus: Nur 53 Prozent sagen, sie würden ihr Verhalten stärker am Klimaschutz ausrichten. Unter Grünen-Wählenden sind es neun von zehn, in der SVP nur jede fünfte Person.

Am meisten Zustimmung finden niederschwellige Massnahmen: 69 Prozent kaufen bevorzugt lokale Lebensmittel, 59 Prozent verzichten zumindest teilweise auf Flugreisen, 58 Prozent konsumieren weniger Kleidung oder Geräte, und 52 Prozent heizen ihre Wohnung bewusster. Aufwendigere Schritte wie der Kauf eines E-Autos oder der Wechsel zu einer erneuerbaren Heizung werden deutlich seltener in Betracht gezogen.

A l'approche de la COP30, les Etats à la traîne

CLIMAT Les Nations unies estiment que la limite de 1,5 °C de réchauffement de la planète sera dépassée faute de réduction suffisante des émissions de CO2. Le milliardaire américain Bill Gates estime de son côté qu'il faut atténuer le discours alarmiste au sujet du changement climatique

STÉPHANE BUSSARD

A quelques jours de la COP30, la conférence annuelle des Nations unies qui se tient à Belém, au Brésil, comment va le climat? Mal, à en croire le secrétaire général de l'ONU Antonio Guterres qui était récemment à Genève. Devant l'Organisation météorologique mondiale (OMM), il l'a admis: «Nous ne parviendrons pas à contenir le réchauffement climatique en dessous de 1,5 °C dans les prochaines années.» C'était pourtant l'objectif principal de l'Accord de Paris sur le climat conclu en 2015. Le dépassement risque d'avoir des conséquences déjà «dévastatrices», prédit le chef de l'ONU.

Projections peu réjouissantes

Ce dernier a beau tirer la sonnette d'alarme, la prise de conscience de la gravité de la situation semble minime. Les Etats qui participeront à la COP30 auraient déjà dû indiquer à la fin septembre leurs engagements climatiques pour 2035. Or seulement un tiers d'entre eux ont soumis leur plan d'action. L'administration Trump, qui a décidé de se retirer de l'Accord de Paris, ne juge plus une telle démarche nécessaire, le président américain ayant déclaré à la tribune de l'Assemblée générale de l'ONU en septembre que le changement climatique était «la plus grande arnaque jamais» orchestrée.

L'Union européenne, qui a longtemps voulu jouer un rôle de pionnière en la matière avec son Pacte vert, est à la traîne, n'ayant pas encore signalé l'ampleur de ses engagements. La Chine, qui a investi comme aucune autre puissance dans les énergies renouvelables, est aussi aux abonnés absents.

Au vu du manque d'informations précises fournies par les Etats membres de l'ONU, les projections sont peu réjouissantes: les émissions de gaz à effet de serre ne devraient diminuer que de 10% d'ici à 2035. C'est largement insuffisant pour limiter le réchauffement à 1,5 °C. Les responsables du Groupe intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC) estiment que durant la même période, les émissions devraient baisser de 60% par rapport au niveau de 2019 pour qu'on ait une chance de respecter la limite de réchauffement fixée à Paris. On est loin du compte. Il y a quelques jours, l'OMM relevait que la concentration moyenne mondiale de CO2 dans l'atmosphère en 2024 a été «la plus forte hausse depuis le début des mesures modernes en 1957». Les trois principaux gaz à effets de serre, le CO2, le méthane et le protoxyde d'azote, ont tous atteint de nouveaux records. L'agence onusienne précise encore que les taux d'accroissement du CO2 ont triplé depuis les années 1960 et la concentration de dioxyde de carbone a connu une progression de 152% depuis les niveaux enregistrés à l'époque préindustrielle.

Rien ne semble indiquer que la donne va changer rapidement. Hier, le PDG de la société pétrolière saoudienne Saudi Aramco, Amin Nasser, a déclaré que les énergies fossiles allaient encore permettre de couvrir les besoins énergé-



«Nous ne parviendrons pas à contenir le réchauffement climatique en dessous de 1,5 °C dans les prochaines années»

ANTONIO GUTERRES, SECRÉTAIRE GÉNÉRAL DES NATIONS UNIES

tiques de la planète pendant des décennies. Sa société a d'ailleurs investi des milliards de dollars dans l'informatique et dans le recrutement de scientifiques pour mettre l'intelligence artificielle (IA) au profit de l'exploitation pétrolière. Amin Nasser est persuadé que sa société pourra ainsi doubler la productivité d'un puits de pétrole grâce à l'IA.

Lula ne donne pas l'exemple

Même l'Etat hôte de la COP30 émet des signaux inquiétants. Le président brésilien Luiz Inacio Lula da Silva vient d'accorder une licence d'exploitation pétrolière à la compagnie nationale Petrobras pour exploiter des puits dans la région du fleuve Amazone. Celle-ci attendait depuis cinq ans le feu vert des autorités. Le chef d'Etat brésilien est convaincu que les revenus du pétrole vont aider son pays à effectuer sa transition énergétique. D'autres majors comme Exxonmobil et Chevron pourraient aussi obtenir une autorisation d'exploitation. Greenpeace estime qu'une telle décision risque de saper la gouvernance brésilienne de la COP30. L'Agence internationale de l'énergie a, elle, réitéré son mantra: aucun nouveau projet d'exploitation pétrolière ne devrait être autorisé si la planète veut atteindre la neutralité carbone d'ici à 2050. Après les deux dernières COP (Dubai et Bakou), qui se sont soldées par un échec, et au vu des besoins énergétiques considérables que va exiger le développement exponentiel de l'intelligence artificielle, force est de constater que les préoccupations climatiques sont passées au second plan.

Même le milliardaire américain Bill Gates, qui avait publié un livre voici quatre ans intitulé *Climat: comment éviter un désastre* et investi des milliards dans la cause, semble retourner en partie sa veste. Dans un document publié hier et consulté par le *New York Times*, l'ex-patron de Microsoft estime qu'il est temps de ne plus céder à l'alarmisme: «Même si le changement climatique aura de sérieuses conséquences, il ne va pas mener à la disparition de l'humanité.» Aux yeux de Bill Gates, qui continue néanmoins d'investir dans les énergies propres, «la vision apocalyptique [du climat, ndlr] pousse une grande partie de la communauté climatique à se concentrer excessivement sur les objectifs d'émissions à court terme.» ■

POINT FORT

Cinq réserves des organisations patronales sur les accords avec l'Union européenne

BILATÉRALES. Si les principales faïtières économiques soutiennent les accords négociés par Berne et Bruxelles, leurs membres ont émis des critiques lors de la consultation qui se termine vendredi.

Jonas Follonier

L'économie est concernée au premier chef par le nouveau paquet d'accords négociés entre la Suisse et l'Union européenne (UE). Ainsi, l'avis des principales organisations patronales dans le cadre de la consultation lancée par le Conseil fédéral jusqu'à vendredi est particulièrement scruté par le Parlement, qui devra s'emparer du dossier. Toutes soutiennent le projet, estimant qu'il consolide l'accès des entreprises suisses au marché européen. Seule la direction de l'Union suisse des arts et métiers (Usam) subordonne son approbation à des garanties pour les PME et la démocratie directe.

Certaines réserves ressortent toutefois des différentes prises de position, de la reprise de bureaucratie à la clause migratoire. Tour d'horizon des critiques et des ajustements possibles, au-delà du simple refus du paquet.

«La reprise automatique du droit européen inquiète une majorité de sondés, qui y voient des menaces pour la démocratie helvétique et le droit de référendum notamment.»

Centre patronal

1 | Reprise de la bureaucratie

De quoi s'agit-il?

Le paquet prévoit une reprise «dynamique» du droit européen dans les domaines du marché intérieur de l'UE auquel la Suisse participe – transport aérien et transports terrestres, libre circulation des personnes, obstacles techniques au commerce, agriculture – ou souhaite participer à l'avenir – électricité, sécurité alimentaire. Un volet du paquet concerne une mise à jour des accords touchant aux premiers domaines, l'autre volet consiste dans l'introduction de nouveaux accords, touchant aux seconds.

Ainsi, lorsque l'UE modifie ses règles touchant à ces secteurs, la Suisse doit les adapter dans un délai donné, sous peine de sanctions. En cas de différence d'interprétation, les parties tâchent de trouver une solution au sein d'un comité mixte. Si, après trois mois, le problème subsiste, elles peuvent demander de le



Négociations. Si toutes les grandes faïtières soutiennent les accords, la direction de l'Union suisse des arts et métiers subordonne son approbation à des garanties pour les PME et la démocratie directe.

résoudre au sein d'un tribunal arbitral paritaire. Si le différend soulève une question relative au droit de l'UE et «nécessaire pour permettre au tribunal [...] de trancher», la Cour de justice de l'UE rend une interprétation contrainte.

Quelles sont les critiques?

L'Union suisse des arts et métiers (Usam) évoque des coûts administratifs supplémentaires et une influence réduite des PME dans les processus

décisionnels. «Une éventuelle approbation est soumise à certaines conditions, notamment à des garanties en matière de participation démocratique ainsi qu'à des mesures visant à alléger la charge des PME», déclare le comité directeur de la faïtière. La Chambre des arts et métiers, son organe législatif, prendra position ce mercredi.

Pour sa part, le Centre patronal, qui a consulté ses membres, souligne que la reprise automatique du droit eu-

ropéen inquiète une «majorité de sondés», qui y voient des «menaces pour la démocratie helvétique et le droit de référendum notamment». Quant à l'Union patronale suisse (UPS), elle parle d'«incertitudes» liées à l'imprévisibilité des futures évolutions législatives européennes.

Quelle est la marge de manœuvre?

La Fédération des entreprises romandes (FER) suggère un «dialogue régulier entre auto-

rités et milieux économiques» pour anticiper les nouvelles règles et adapter les dispositifs d'accompagnement. Le Parlement pourrait prévoir d'autres garde-fous contre un excès de réglementations. Plusieurs idées ont été lancées en ce sens, indépendamment du dossier européen. Ainsi, le groupe de réflexion libéral Avenir Suisse propose l'instauration d'une semaine de session parlementaire annuelle de suppression des textes inutiles.

Keystone

2 | Licenciements plus difficiles

De quoi s'agit-il?

Patronat et syndicats ont négocié des mesures de protection des salaires des travailleurs détachés, dont 14 ont été retenues par le Conseil fédéral. La dernière, la seule à être combattue par les faïtières économiques, vise à mieux protéger les représentants du personnel contre le licenciement. Inspirée du droit européen, elle s'inscrit dans le renforcement des mesures dites «d'accompagnement» à la libre circulation des personnes. Il s'agit d'une demande des syndicats, qui ont exprimé leur soutien au paquet notamment à cette condition.

Quelles sont les critiques?

Le patronat rejette cette disposition, jugée étrangère à la logique helvétique et au paquet d'accords sur la table. Directeur romand de l'UPS, Marco Taddei a écrit mercredi dernier dans nos colonnes qu'une telle disposition ouvrirait «une boîte de Pandore» susceptible d'étendre la protection contre le licenciement au-delà des représentants élus. Economiesuisse partage cette inquiétude, estimant qu'il «faut préserver le caractère libéral du marché du travail».

Quelle est la marge de manœuvre?

Cette disposition pourrait être supprimée, d'autant qu'il s'agit d'une demande de la Suisse, comme toutes les mesures d'accompagnement. Or, vu que celles-ci sont censées renforcer l'acceptabilité politique de l'ensemble du projet, le Conseil fédéral ou le Parlement pourraient juger une telle suppression risquée. En revanche, ils pourraient allé-

La double majorité débattue

L'Usam est la seule faïtière à s'inviter dans le débat sur le mode de scrutin. Son comité directeur «recommande de soumettre les accords au référendum obligatoire, requérant aussi une majorité des cantons, afin que les règles institutionnelles et la restriction partielle de la souveraineté économique bénéficient d'un large soutien démocratique».

L'UDC est pour l'heure l'unique parti à défendre cette option. La gauche s'y oppose. Le 18 octobre, le PLR a également opté pour la majorité simple. Le Centre, quant à lui, devrait se prononcer la semaine prochaine.

Le Conseil fédéral s'est positionné pour la majorité simple, estimant que la Constitution ne demande pas de soumettre de tels traités à la majorité des cantons. Certains juristes ont un autre avis. Le Parlement tranchera.

Vendredi, la Conférence des gouvernements cantonaux (CdC) a annoncé que 15 des 26 cantons – dont tous les romands – se prononçaient pour la majorité simple. Le quorum de 18 cantons nécessaire à une prise de position officielle de la CdC n'a pas été atteint. JFo

D'importants dirigeants d'entreprises opposés aux accords

Deux mouvements économiques s'opposent au paquet Suisse-UE: Autonomiesuisse et Boussole Europe. Tous deux sont nés dans le sillage des négociations entre Berne et Bruxelles de 2010 à 2020 en vue d'un accord institutionnel, que le Conseil fédéral a dénoncé en mai 2021.

Fondé par des entrepreneurs comme Peter Spuhler (Stadler Rail) ou Walter Kielholz (ex-Swiss Re), Autonomiesuisse revendique plus de 900 membres issus de l'industrie et des PME. L'organisme défend une Suisse «ouverte et performante», mais indépendante de Bruxelles. Il diffuse analyses et campagnes contre la reprise automatique du droit européen.

Boussole Europe, quant à elle, est une démarche portée par de grandes fortunes, dont les trois fondateurs du géant financier zougais Partners Group, Urs Wietlisbach, Alfred Gantner et Mar-

cel Erni. L'initiative populaire lancée le 1^{er} octobre 2024 par cette association exige que les accords sur la table et tout traité similaire soient soumis à une double majorité peuple-cantons. Avec plus de 110.000 signatures valides réunies en moins d'un an, le mouvement s'est imposé comme nouvel acteur politique.

Libéral, mais souverainiste

L'argumentaire des deux organisations converge: le paquet Suisse-UE, un «accord-cadre 2.0» selon elles, risquerait d'affaiblir la démocratie directe et la compétitivité helvétique. Face aux grandes faïtières favorables au texte, qui se disent fortes de dizaines de milliers de membres, Partners Group et Autonomiesuisse incarnent la fronde d'une partie du patronat se disant libérale, mais souverainiste. JFo

mercredi 29 octobre 2025

ger cette règle en renonçant à l'obligation pour l'employeur de chercher à offrir un poste comparable à la personne qu'il compte licencier. La sanction en cas de licenciement abusif serait maintenue, mais le seuil maximal de dix mois de salaire à verser pourrait être revu à la baisse.

3 Rôle des partenaires sociaux sur l'immigration

De quoi s'agit-il?

La clause de sauvegarde permet à la Suisse de prendre des mesures lorsque l'immigration en provenance de l'UE pose «des difficultés sérieuses d'ordre économique ou social» dans le pays. Ainsi, le Conseil fédéral est tenu d'examiner l'opportunité d'actionner cette clause si des indicateurs comme l'immigration nette ou le taux de chômage dépassent certains seuils.

«Il s'agira de consulter impérativement les partenaires sociaux non seulement nationaux mais aussi ceux représentant les cantons dans lesquels le recours à la main-d'œuvre étrangère, en particulier frontalière, est plus élevé que la moyenne.»

Fédération des entreprises romandes

Quelles sont les critiques?
Economiesuisse plaide pour une implication systématique des partenaires sociaux dans la prise de décision. «Il s'agira de consulter impérativement les partenaires sociaux non seulement nationaux mais aussi ceux représentant les cantons dans lesquels le recours à la main-d'œuvre étrangère, en particulier frontalière, est plus élevé que la moyenne», complète la FER.

Quelle est la marge de manœuvre?

Il est prévu que les partenaires sociaux soient consultés avant toute décision. Le Conseil fédéral pourrait formaliser la prise en compte des réalités locales en instituant un comité consultatif permanent réunissant Confédération, cantons et partenaires sociaux nationaux et cantonaux, chargé d'évaluer la situation migratoire.

4 Pertinence des accords sur la santé et la sécurité alimentaire

De quoi s'agit-il?

Le premier accord a pour but d'établir une coopération sur

les questions de santé publique. Le second vise à renforcer la sécurité alimentaire en harmonisant les pratiques et en facilitant les échanges.

Quelles sont les critiques?

L'Usam estime que «les avantages et l'urgence» de ces textes «ne sont pas suffisamment démontrés». La faîtière des PME s'interroge sur la pertinence d'une harmonisation dans des domaines où la Suisse dispose déjà de standards élevés. Le risque, selon elle, serait d'importer des règles européennes peu adaptées à la réalité des PME helvétiques. La question de la souveraineté alimentaire et des coûts de conformité est également soulevée par le comité directeur.

Quelle est la marge de manœuvre?

Le Conseil fédéral pourrait procéder à une évaluation régulière afin de vérifier que ces accords apportent un réel gain d'efficacité. Le Parlement pourrait également veiller à maintenir sa souveraineté à l'égard de l'UE en matière de réglementation et de politique de santé publique (voir le point 1).

5 Modalités de l'accord sur l'électricité

De quoi s'agit-il?

Troisième et dernier nouvel accord contenu dans le paquet Suisse-UE, celui sur l'électricité vise à intégrer la Suisse dans le marché intérieur européen de l'énergie, afin de garantir la sécurité d'approvisionnement et de favoriser les échanges. Il permettrait aux entreprises helvétiques de participer aux plateformes européennes et d'éviter les désavantages concurrentiels.

Quelles sont les critiques?

L'Association des entreprises électriques suisses (AES) soutient le principe de l'accord, mais exige une «révision fondamentale» de sa mise en œuvre. Comme elle l'écrit dans un communiqué, la faîtière demande des délais transitoires «clairs et réalistes» pour l'ouverture du marché. Elle rejette par ailleurs toute exigence nationale allant au-delà du droit européen, estimant qu'elle ferait augmenter inutilement les coûts. C'est le cas selon elle des parts obligatoires d'énergies renouvelables et de production propre élargie dans l'approvisionnement de base, inscrites dans la loi actuelle.

Quelle est la marge de manœuvre?

La Suisse pourrait négocier ces délais avec l'UE. Pour ce qui est des réglementations allant au-delà des normes européennes, il revient au Parlement d'éviter de pratiquer ce «Swiss finish».■

France voisine: ce qui change le 1^{er} novembre

Vie pratique Découvrez les nouveautés qui entrent en vigueur à compter de ce samedi. Les Suisses et les frontaliers domiciliés dans l'Hexagone sont aussi concernés.

Aymeric Dejardin-Verkinder

À partir de ce samedi 1^{er} novembre, plusieurs nouveautés entrent en vigueur en France et concernent à la fois la mobilité, le logement ou encore la consommation. Voici l'essentiel à retenir.

— Pneus d'hiver obligatoires

Dès samedi et jusqu'au 31 mars prochain, les pneus hiver sont obligatoires dans 34 départements français situés dans des massifs montagneux, dont la Haute-Savoie, l'Ain et le Jura notamment.

Les automobilistes doivent équiper leur véhicule de ces pneumatiques ou disposer de chaînes ou de chaussettes à neige. En cas d'infraction, ils s'exposent, selon la loi dite «Montagne», à une amende forfaitaire de 135 euros ainsi qu'à une immobilisation du véhicule jusqu'à mise en conformité.

— La taxe d'habitation sur les résidences secondaires

Pour les propriétaires d'une résidence secondaire en France,

les avis d'imposition de la taxe d'habitation arrivent en novembre. Ils sont disponibles dans l'espace particulier sur impots.gouv.fr: à partir du 3 novembre (contribuables non mensualisés) et du 17 novembre (mensualisés). La version papier est envoyée du 6 au 19 novembre (non mensualisés) ou du 21 au 28 novembre (mensualisés).

Pour payer, deux dates limites: le 15 décembre à minuit pour les paiements classiques (ex. chèque) et le 20 décembre à minuit pour les règlements en ligne. Dans le cas d'un prélèvement automatique, le débit sera effectué à partir du 29 décembre.

— Le prix du gaz reste stable

Après plusieurs mois de recul, le tarif du gaz se stabilise en novembre. Le prix du kilowattheure (kWh) n'évolue que très légèrement: de 0,10337 euro à 0,10345 euro/kWh, soit +0,08% par rapport à octobre, d'après les chiffres de la Commission de régulation de l'énergie (CRE). Le prix de l'abonnement n'évo-



Dès samedi et jusqu'au 31 mars 2026, les pneus d'hiver sont obligatoires dans 34 départements, dont la Haute-Savoie et l'Ain. Getty Images

lue pas et reste à 330,79 euros/an pour le chauffage.

— Électricité: changement des heures creuses

À partir du 1^{er} novembre, les plages horaires dites «heures creuses» sont réorganisées afin de mieux adapter la consommation d'électricité aux périodes

de production d'énergie, notamment solaire.

Les huit heures creuses quotidiennes vont être réparties sur deux périodes: la nuit entre 23 h et 7 h, avec au moins cinq heures d'affilée, et la journée entre 11 h et 17 h, avec jusqu'à trois heures creuses. En été (soit du 1^{er} avril au 31 octobre), les heures creuses

se concentrent davantage en journée grâce aux pics de production solaire. En hiver (du 1^{er} novembre au 31 mars), elles ont lieu principalement la nuit.

— Retour de la trêve hivernale

Du 1^{er} novembre au 31 mars 2026, la trêve hivernale suspend les expulsions locatives, y compris en cas d'impayés, afin de protéger les locataires les plus vulnérables face aux rigueurs de l'hiver.

Durant cette période, les dettes de loyer subsistent et les démarches de remboursement doivent donc se poursuivre. Dans certaines circonstances, la trêve peut être prolongée. Elle s'étend aussi aux coupures de gaz et d'électricité, qui sont interdites pendant cette période.

La trêve ne s'applique pas dans les cas suivants: relogement adapté aux besoins familiaux, immeuble dangereux, squatteurs (logement, garage, terrain), expulsions ordonnées pour violences ou par le juge aux affaires familiales.

À la fin de la trêve, la procédure d'expulsion locative peut re-

prendre et être exécutée par un commissaire de justice.

— Frais bancaires plafonnés après un décès

À compter du 13 novembre, les frais facturés par les banques dans le cadre d'une succession ne pourront excéder 1% du total des soldes du défunt, avec un plafond de 850 euros. Cette réforme vise à harmoniser les pratiques entre établissements et à mieux protéger les héritiers face à des coûts parfois jugés excessifs.

Ce montant sera revalorisé au 1^{er} janvier de chaque année, selon l'évolution de la moyenne annuelle des prix à la consommation (hors tabac).

— La 10^e édition du Mois sans tabac

Du 1^{er} au 30 novembre, le Mois sans tabac revient pour sa 10^e édition. Cette opération nationale a pour objectif d'encourager les fumeurs à arrêter pendant trente jours, voire définitivement. Ces derniers peuvent s'inscrire en ligne et bénéficier d'un accompagnement gratuit et personnalisé.